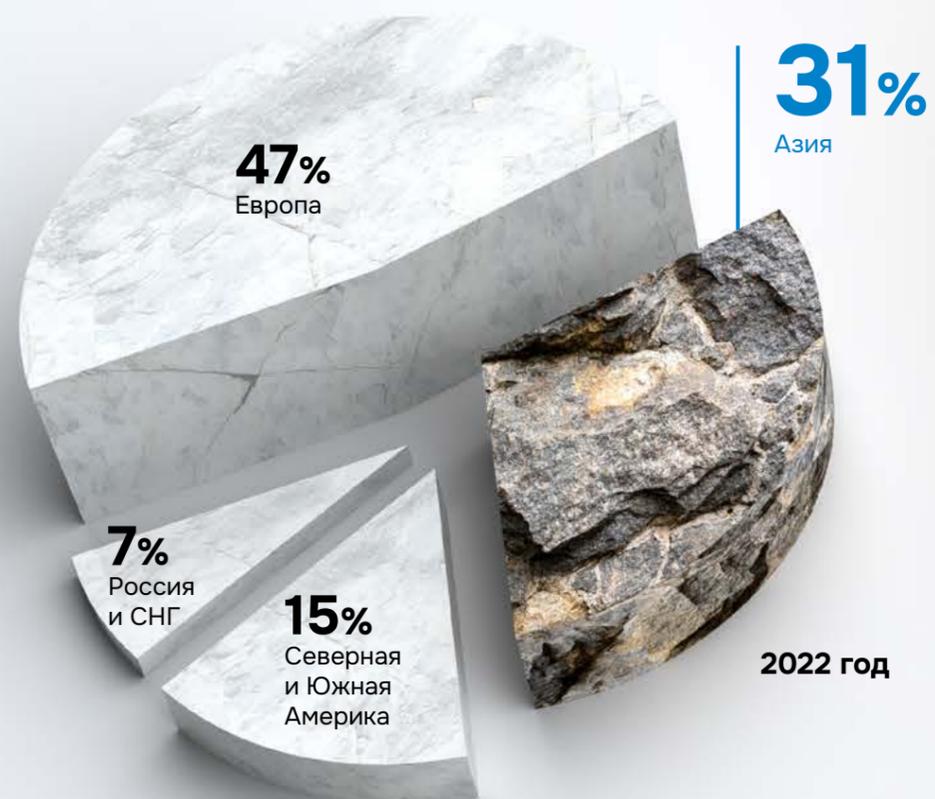


АДАПТИРУЕМСЯ К НОВОМУ

Географическая разбивка продаж металлопродукции:
успешная переориентация на рынки Азиатско-Тихоокеанского
региона и внутренний рынок, % ОТ ВЫРУЧКИ



О Компании

4

Краткий обзор

6

География деятельности

8

Ключевые показатели

10

Факторы инвестиционной привлекательности

12

Наша история

14

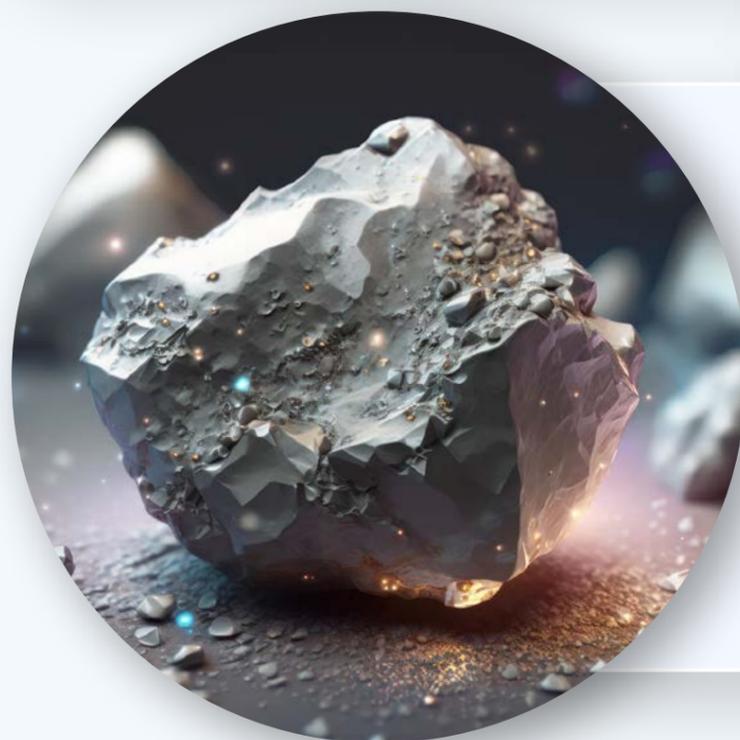
Бизнес-модель

Краткий обзор

Группа «Норникель» – лидер горно-металлургической промышленности России и крупнейший мировой производитель палладия и металлического никеля, а также один из самых крупных производителей платины и меди. Это основные металлы, необходимые для развития низкоуглеродной экономики и экологически чистого транспорта.

Компания также производит:

Co · **Rh** · **Ag** · **Au** · **Ir** · **Ru** · **Se**
 кобальт · родий · серебро · золото · иридий · рутений · селен



Миссия и ценности

Эффективно используя природные ресурсы и акционерный капитал, мы обеспечиваем человечество цветными металлами, которые делают мир надежнее и помогают воплощать надежды людей на развитие и технологический прогресс.

ГЛАВНЫЙ КАПИТАЛ

Рассматривая сотрудников как главный капитал, Компания готова инвестировать в их профессиональное и личностное развитие, содействовать формированию такой корпоративной культуры, которая позволила бы ей и ее сотрудникам успешно осуществлять главную миссию.

>80 ТЫС.
сотрудников

184 ТЫС. РУБ.
ежемесячная средняя заработная плата

1,3 МЛРД РУБ.
инвестиции в развитие сотрудников в 2023 году



Надежность

Способность принимать любые вызовы, сохраняя успешность своей деятельности

Эффективность

Умение достигать нужных результатов в срок при оптимальных затратах

Профессионализм

Способность эффективно выполнять свою работу с высоким результатом

Ответственность

Готовность выполнять обязательства, принимать решения и отвечать за их результат

Развитие

Эффективный рост и обновление производства, внедрение самых современных технологий, повышение профессионального уровня сотрудников

Сотрудничество

Готовность и способность сотрудников Компании совместно достигать поставленных целей

География деятельности

Основными видами деятельности предприятий «Норникеля» являются геологоразведка, добыча и переработка полезных ископаемых, а также производство и реализация цветных и драгоценных металлов.

Материнской компанией, осуществляющей управление и координацию деятельности Группы, является ПАО «ГМК «Норильский никель», зарегистрированное в Дудинке Красноярского края. Главный офис Компании расположен в Москве.



Основные дочерние организации и доля участия ПАО «ГМК «Норильский никель» в их капитале приведены в консолидированной отчетности по МСФО за 2023 год

Norilsk Nickel Harjavalta Oy в Финляндии (входит в Кольский дивизион)



- + Операционные активы
- ⚡ Энергетика
- 📍 Транспорт и логистика
- 🔍 Наука
- ✓ Сбыт

- ✓ Metal Trade Overseas SA (Швейцария)
- ✓ Norilsk Nickel (Asia) Limited (Гонконг)
- ✓ Norilsk Nickel Metals Trading (Shanghai) Co., Ltd. (Китай)

Норильский дивизион (Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей») Энергетический дивизион

Аэропорт Норильск АО «Норильск-Авиа»

Заполярный транспортный филиал

Мурманский транспортный филиал

Кольский дивизион (Кольская ГМК)

Архангельский транспортный филиал

ООО «Институт Гипроникель»

АО «НОРМЕТИМПЭКС»

Структура выручки от реализации металлопродукции по рынкам сбыта



54%
Азия

10,3%
доля Компании в объеме металлургического производства России

28 СТРАН
потребляют продукцию Компании

24%
Европа

10%
Северная и Южная Америка

12%
Россия и СНГ

АО «ЕРП»

АО «Лесосибирский порт»

Красноярский транспортный филиал
АО «КРП»

Забайкальский дивизион
Быстринский транспортный филиал

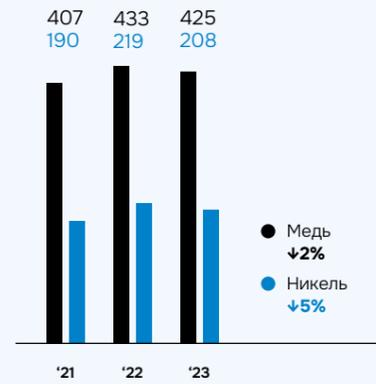
Основные производственные активы Группы расположены в России: на полуострове Таймыр (Норильский дивизион), на Кольском полуострове (Кольский дивизион) и в Забайкальском крае (Забайкальский дивизион). В производственную цепочку также включен никелерафинерочный завод в Финляндии (Norilsk Nickel Harjavalta Oy).

В Группу также входят исследовательское подразделение, расположенное в Санкт-Петербурге, с отделениями в Норильске и Мончегорске, а также геологические, топливно-энергетические предприятия, предприятия транспортной логистики с портовыми терминалами и уникальным арктическим морским флотом, а также рядом других вспомогательных подразделений. Группа имеет собственную международную сеть сбытовых компаний, через которую она реализует свою продукцию по всему миру.

Ключевые показатели

Операционные

Производство никеля и меди, ИЗ СОБСТВЕННОГО СЫРЬЯ, ТЫС. ТОНН

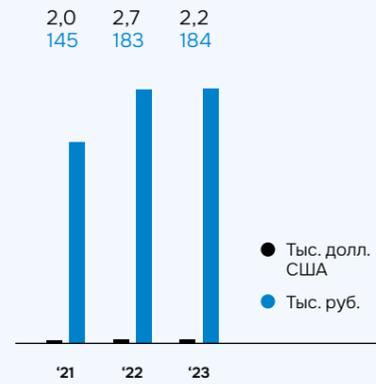


Производство палладия и платины, ИЗ СОБСТВЕННОГО СЫРЬЯ, ТЫС. ТР. УНЦИЙ



Устойчивое развитие

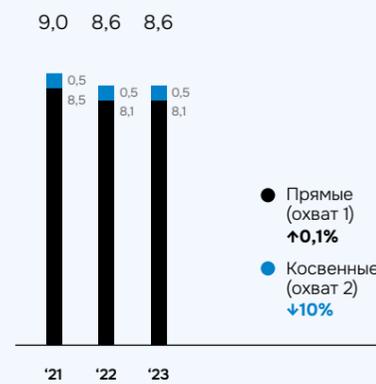
Среднемесячная оплата труда



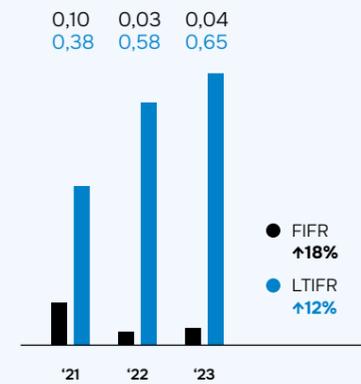
Социальные расходы на персонал, млн долл. США



Выбросы парниковых газов от производственной деятельности, млн тонн



Коэффициенты производственного травматизма, НА 1 МЛН ЧАСОВ

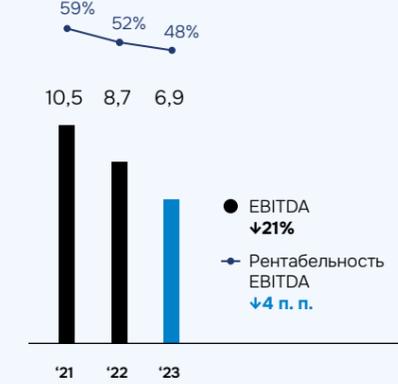


Финансовые

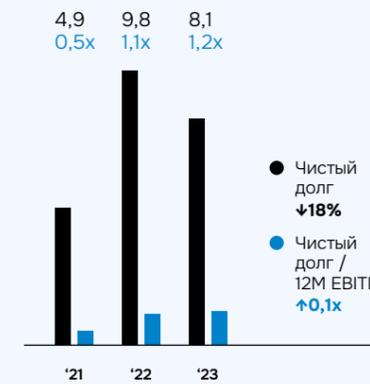
Выручка и чистая прибыль, млрд долл. США



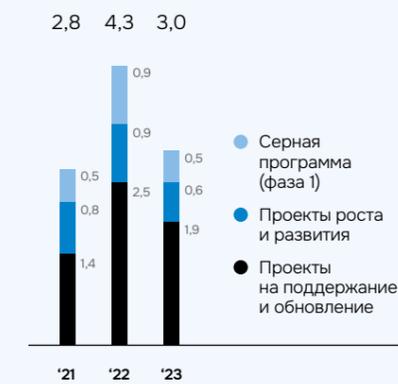
ЕВИТДА и ее рентабельность, млрд долл. США



Долговая нагрузка, млрд долл. США



Структура капитальных затрат, млрд долл. США



Факторы инвестиционной привлекательности

Уникальные ресурсы

Уникальная ресурсная база обеспечивает наиболее выгодное положение в мировой горнодобывающей отрасли.

Сульфидная медно-никелевая руда (Норильский и Кольский дивизионы)

7 рудников

Доказанные и вероятные запасы

1 267 млн тонн

Ni 9 млн тонн
Cu 16 млн тонн
6МПП¹ 175 млн тр. унций

Оцененные и выявленные ресурсы

1 869 млн тонн

Ni 14 млн тонн
Cu 23 млн тонн
6МПП¹ 256 млн тр. унций

Срок отработки при текущем уровне добычи оценивается более чем в 70 лет

Золото-железо-медная руда (Забайкальский дивизион)

2 карьера

Доказанные и вероятные запасы

283 млн тонн

Cu 1,5 млн тонн
Au 6 млн тр. унций
Ag 25 млн тр. унций
Fe 53 млн тонн

Оцененные и выявленные ресурсы

303 млн тонн

Cu 1,8 млн тонн
Au 6 млн тр. унций
Ag 30 млн тр. унций
Fe 65 млн тонн

Срок отработки при текущем уровне добычи оценивается более чем в 20 лет

Ni

- Электрификация транспортных средств
- Увеличение спроса на нержавеющую сталь

Pd

- Увеличение количества транспортных средств по всему миру
- Гибридизация транспортных средств
- Введение тестов на уровень выбросов в режиме реального вождения
- Внедрение решений по хранению, транспортировке, очистке H₂

Cu

- Глобальные программы развития инфраструктуры
- Электрификация транспортных средств, развитие зарядной инфраструктуры

Незаменимые металлы для зеленой энергетики

«Норникель» является крупнейшим в мире производителем «зеленых» металлов, необходимых для декарбонизации глобальной экономики, реализации энергоперехода к возобновляемой энергетике и электротранспорту.

Pt

Водородная энергетика и автомобили на топливных ячейках



Co, Rh

Кобальт для аккумуляторов и родий для экологичных автомобилей с ДВС¹

Ликвидные акции на рынке

Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. С 2014 года акции включены в котировальный список первого уровня Московской биржи (тикер – GMKN).

Структура акционерного капитала на конец 2023 года, %



Рекомендации аналитиков по акциям Компании, %



Акции «Норникеля» входят в индексы Московской биржи²:

Индекс МосБиржи металлов и добычи – **14,32%**
Индекс голубых фишек – **9,63%**
Индекс МосБиржи 15 – **8,74%**
Индекс МосБиржи – **6,98%**

Ведущие позиции на мировых рынках

«Норникель» – мировой лидер в производстве палладия и металлического никеля.

Положение в горно-металлургической отрасли²



Высокая степень вертикальной интеграции

От руды до производства готовой продукции (100%-ная обеспеченность). Также обеспеченность собственной логистикой, энергетикой, топливом, водоснабжением – значительно более низкая доля в денежных затратах по сравнению с конкурентами.

Низкий углеродный след продукции

Низкий показатель углеродного следа от производства никеля.

Углеродный след от производства металлического никеля, рассчитанный в соответствии с международными стандартами, составил

8,5 кг
CO₂-экв. на 1 кг металла

¹ двигатель внутреннего сгорания.

Лучшая в отрасли корзина металлов

Естественная диверсификация и надежные долгосрочные фундаментальные показатели.

² На 29 декабря 2023 года.

¹ Металлы платиновой группы.
² Данные на начало марта 2024 года. По рынку палладия, никеля, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), по рынку меди – по добыче.

Наша история

«Норникель» — лидер горно-металлургической промышленности России, надежный социальный партнер и одна из крупнейших в мире компаний по производству палладия и металлического никеля.



1935–1959

Начало строительства Норильского металлургического комбината на Таймырском полуострове и комбината «Североникель» на Кольском полуострове. Получение первого файнштейна в 1939 году.

К концу 1953 года Норильский комбинат производит:
35% никеля,
12% меди,
30% кобальта,
90% платиноидов от общего производства этих металлов в СССР.

1960–1992

Освоение новых месторождений и открытие производств

- Открытие крупнейших сульфидных месторождений медно-никелевых руд Талнахского рудного узла.
- Начало строительства рудников и города Талнаха на Таймырском полуострове.
- Первый выпуск карбонильного никеля на комбинате «Североникель»
- Запуск рудников «Комсомольский», «Октябрьский» и «Таймырский», а также ввод в эксплуатацию Талнахской обогатительной фабрики и Надеждинского металлургического завода. На комбинате «Североникель» впервые получена электролитная медь.

1993–2012

Трансформация компании

Преобразование Государственного концерна по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель» в РАО «Норильский никель» и приватизация. В 2001 году была проведена реструктуризация, по итогам которой владельцы 96,9% акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ОАО «ГМК «Норильский никель». Акции компании стали торговаться на биржах РТС и ММВБ, а в июне начался выпуск американских депозитарных расписок (ADR).

2021–2030

Стратегия экологического роста

Компания объявила о запуске нового инвестиционного цикла, нацеленного на комплексное развитие горнорудной базы и расширение перерабатывающих мощностей, а также о реализации стратегии экологического роста, которая включает в себя не только долгосрочные цели по производственной эффективности по объемам добычи руды и капитальным вложениям, но и конкретные планы по сокращению вредного воздействия на окружающую среду в регионах присутствия Компании.

2013–2020

Новая стратегия и ее реализация

Компанию возглавил Владимир Потанин вместе с управленческой командой. Совет директоров принял долгосрочную стратегию развития, в качестве фокуса которой выбрано развитие первоклассных активов Заполярного филиала и Кольской ГМК. С нуля был построен Быстринский ГОК в Забайкальском крае – крупнейший гринфилд-проект в металлургической отрасли России. В этот период была запущена программа по улучшению экологической ситуации в регионах присутствия: закрыт Никелевый завод в Норильске, начата реализация Серной программы, направленная на кардинальное сокращение выбросов диоксида серы, также были закрыты устаревшие металлургические производства в Мурманской области.

«Норникель» в 2023 году

- ✓ Производственная программа выполнена полностью в соответствии с прогнозом менеджмента.
- ✓ Получено право ООО «Полярный литий» (совместное предприятие «Норникеля» и ГК «Росатом») на разработку Колмозерского месторождения, расположенного в Мурманской области, что предполагает выпуск карбоната и гидроксида лития в объеме **45 тыс. тонн в год**.
- ✓ Размещен пятилетний выпуск биржевых облигаций на **60 млрд руб.**, с плавающей процентной ставкой, привязанной к **RUONIA**.
- ✓ Запущена корпоративная программа «Цифровой инвестор» для сотрудников, которая предусматривает получение цифрового финансового актива, привязанного к рыночной стоимости акций «Норникеля».
- ✓ Запущена «Серная программа» на Надеждинском металлургическом заводе в Норильске. Это крупнейший экологический проект, задача которого – радикально сократить выбросы диоксида серы в Норильске и сделать воздух в городе чистым.
- ✓ Компания приступила к освоению самых глубоких рудных горизонтов в Евразии и начала добычу в шахте «Глубокая» рудника «Скалистый» на глубине **почти 2 км**. Это позволит увеличить добычу самой ценной богатой руды.
- ✓ Впервые выпущен отдельный Отчет в области изменения климата, в котором раскрыта информация об инициативах по борьбе с изменением климата и адаптации к климатическим изменениям с 2021 года до настоящего времени, о выстраивании системы управления рисками, а также об устойчивости стратегии «Норникеля» к трем климатическим сценариям.

Бизнес-модель



Вклад в достижения ЦУР ООН

↑ Рост объемов производства основных металлов Компании на 20–25% к 2030 году

↓ Снижение негативного экологического воздействия в регионах присутствия

✓ Более глубокая интеграция в формирующиеся цепочки создания стоимости и диверсификация производственных мощностей

Ресурсы

Минерально-сырьевая база

1 267 млн тонн
доказанные и вероятные запасы сульфидной медно-никелевой руды

283 млн тонн
доказанные и вероятные запасы золото-железо-медной руды

Персонал

>80 тыс. сотрудников

Производственные активы

- 9 рудников
- 4 обогатительные фабрики
- 4 металлургических завода

Вспомогательные активы

- Транспортные предприятия
- Энергетические предприятия
- Глобальная сбытовая сеть
- НИОКР – институт «Гипроникель»

Результаты

Добыча

Норильский дивизион

19,2 млн тонн
Ni Cu МПГ
1,14% 1,98% 6,48 г/т

руды

Кольский дивизион

7,2 млн тонн
Ni Cu МПГ
0,52% 0,22% 0,08 г/т

руды

Забайкальский дивизион

15,0 млн тонн
Cu
0,63%

руды

Энергетический дивизион

2 720 млн м³

природного газа

85 тыс. тонн

газового конденсата

Производство металлов Группой

Ni 209 тыс. тонн

Cu 425 тыс. тонн

Финансовые результаты

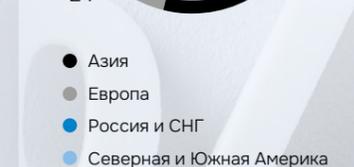
6,9 млрд долл. США EBITDA

2,9 млрд долл. США чистая прибыль

48% рентабельность EBITDA

x1,2 чистый долг / EBITDA

14,4 млрд долл. США выручка



Экология и климат

8,6 млн тонн выбросы парниковых газов от производственной деятельности (охваты 1 + 2)

6,4 млн тонн выбросы парниковых газов (охват 3)

99% отходов производства являются неопасными

55% доля электроэнергии из ВИЭ

83% доля повторно и многократно используемой воды

Ценность для заинтересованных сторон

Акционеры

1 475 млн долл. США было выплачено дивидендов за 2023 год

Сотрудники

193 млн долл. США потрачено на социальные программы для персонала

>2 тыс. долл. США средняя заработная плата

15 млн долл. США расходы на пенсионные программы

Поставщики

95% доля российских компаний в структуре поставщиков «Норникеля»

Потребители

в 28 странах поставляется продукция Компании

Государство

281 млрд руб. / **3,3** млрд долл. США налоговые и прочие платежи в бюджеты



Pd 2 692 тыс. тр. унций

Pt 664 тыс. тр. унций